

## 支部例会のご案内

広島県中小企業家同友会 三原支部  
第12回三原支部定時総会

【とき】4月26日(金) 18:00 開会  
【ところ】三原国際ホテル  
【参加費】8,000円(懇親会不参加の方は無料)  
18:00 総会の部  
18:30 記念講演の部  
19:30 懇親会の部  
※総会は会員の過半数(委任状も含めて)の出席で成立します。ご協力、よろしくお願いいたします。

## 同友会ラジオ

FMみはらで毎月第1月曜 15時から放送!  
中小企業の知恵袋!

小さな会社の大きな力  
【とき】4月1日(月) 15:00~16:00  
【パーソナリティ】

大出喜章((株)トラスト)  
【ゲスト】  
角張吉昭(三陽環境管理(株))  
西上忠臣(NPO法人ちゃんくす)

毎回三原支部の会員をお招きし、自社事業や業界ならではの役立ち情報を紹介。プレゼント企画も!?  
ゲスト出演希望の方は、大出広報委員長 or 事務局までご連絡を。番組の感想もお待ちしております!!

## 来月の支部予定

【経営労働】3月29日(金)  
経営基礎講座第9講「財務計画 part2」  
【経営労働】4月4日(木)  
経営基礎講座第10講「経営指針発表会」  
【支部行事】4月9日(火)  
正副支部長会議  
【支部行事】4月16日(火)  
支部理事会  
【支部行事】4月18日(木)  
青年部総会&卒業式  
【支部行事】4月26日(金)  
第12回三原支部定時総会  
【県行事】5月30日(木)  
第52回定時総会

## DARUMA JIHO 編集後記

### 七転び八起き

今月の表紙は(有)サンケン代表取締役の犬飼拓哉さん。入会して間もなく1年になります。大学卒業と同時に父の経営する家業に就職。経営者とはいえ、起業した父と母は現場にも行き、疲れて帰って来るのを幼いころから当たり前に見ていた。ただ、そんな両親はいつも楽しそうにしていたので、家業を継ぐことに対して抵抗はまったくなかったそうです。  
2月に青年部で発表するにあたり、資料作りの過程で創業から現在までを調べていくうちにいろいろな発見をし、自社の歴史を知る良いきっかけを頂いたとのこと。その一つが企業理念『VRIO-CS』。そのおかげで創業者である父が作った企業理念の存在を知ることが出来た。この企業理念を社員さんに知ってもらいたい、今は目に付くところに掲示しています。  
売り上げアップや増員より、皆に目の届くくらいの規模でやっていきたい。そして働く環境を良くしたい。そう考え、社長を引き継いだ時に『社員満足度調査』のアンケートを実施する。皆が出社してくれないと何も出来ないことは分かっている。なので長く働きたくなる会社・社長も社員も仲の良い会社を造ることが今後の目標と熱い想いを語って頂きました!  
皆さんも『社員満足度調査』、やってみてはいかがですか?ちょっと勇気いるかも?(笑)  
(株)トラスト 大出喜章

今年度 目標会員数 100名 / 現在会員数 92名

【2月新会員】 今月の入会はありませんでした。

## DARUMA JIHO

発行：広島県中小企業家同友会三原支部

【編集責任者】広報委員長 大出喜章  
〒730-0037 広島市中区中町 8-18 広島クリスタルプラザ 8F  
TEL 082-241-6006 FAX 082-241-6007  
URL <https://www.hiroshima.doyu.jp/>  
e-mail [hiroshima@hiroshima.doyu.jp](mailto:hiroshima@hiroshima.doyu.jp)

支部例会のチェックや  
参加可否のご連絡は  
e-doyuのスマホ版が便利!

QRコードから簡単ログイン!



# DARUMA JIHO

2024.3.20  
No. 163

だるま時報

広島県中小企業家同友会三原支部



■2月支部例会  
人生いろいろ、事業承継もいろいろ

### 広島県中小企業家同友会三原支部 会員紹介

有限会社 サンケン  
代表取締役

犬飼 拓哉 氏

【事業内容】  
造船及び飲食店の空調設備の設計施工



## 三原支部 2 月例会

### 人生いろいろ、事業承継もいろいろ 今から考えとかんと後から大変よ

【と き】2月21日(水) 【ところ】イマトスペース

【報告者】(有)大坪 代表取締役 大坪俊彦氏、(有)三城商会 代表取締役 一瀬尚志氏  
(株)ITO テクノ 取締役会長 伊藤京三氏、代表取締役社長 梶谷昌史氏

2月21日はDグループ担当の事業承継についての例会でした。(有)大坪の大坪俊彦取締役と、(有)三城商会の一瀬尚志代表取締役と、(株)ITO テクノの伊藤京三取締役会長と梶谷昌史代表取締役社長の4名の方による、3社の事業承継での問題点とその解決策と実践を勉強させて頂きました。

3社の問題として挙げたのは、持ち株比率や評価額の高騰に対する税務面での対応や譲渡のタイミングなど会社の歴史や規模は違っても同じ悩みを抱えるのだと再認識しました。

創業者の方は、事業を起こして一生懸命にお客様と向き合い、お客様の困り事を助けて、会社を継続していきながら雇用も維持するという偉業を長年継続させて会社を存続させています。それを親族でも難しいのに他人へ託すとすると、それは大きい軋轢や想い違いが起きるであろうと容易に想像できます。現に例会内でも、事業承継をされたばかりの(株)ITO テクノ伊藤会長が理念は変更しても良いが社是は変わらず残して欲しいと梶谷新社長に言っていたのが印象的でした。梶谷新社長もみんなの前で想いを承継していきますと宣言され、後継者として自身の想いと共に歴史ある会社の想いを未来に紡いでいく現場に立ち会えるというのは、同友会に入って良かったと感じる瞬間です。

他支部の例会に行くと、グループ討論の自己紹介で創業者か後継者かと尋ねられることが多々あります。



討論テーマに関係する場合がありますが、考え方や優先順位など創業者と後継者では違うからだと思います。個人的な考えでは、創業者と後継者では自社愛で埋められない想いの差があるかもしれません。後継者には創業者にない想いを推し量る想像力と時代の変化により対応する能力があると思います。どちらがいかではないのですが、それぞれ考えや受け止め方が違いながらも自社を存続させていくという大きな課題に対して、協力していくのが事業承継なんだと思いました。

(有)自動車共和国 木下貴弘

【支部理事会に声を聞かせてください～ご意見はグループ長か支部理事にお伝えください～】



## 委員会活動報告

### ■県総会フォーラム委員会

2/9(金)委員会開催  
県総会 2024/5/30開催  
経営フォーラム 2024/10/11開催予定

### ■中期ビジョン推進プロジェクト

2/26(月)「我が社の経営理念と10年ビジョン」のテーマで(株)サンライズタイヤサービスの白井政志氏による事例報告会を行いました。

### ■組織委員会

次回の県組織委員会、第一火曜4/2(火)18時より福山開催です。他支部との交流や仲間づくりご希望の会員の皆様ご興味ありましたら一緒に行きましょう！(森塚までお知らせください)

### ■障害者問題委員会

●共に生きる地域づくりフォーラム2024in呉開催

2/17(土)に呉市で開催された地域づくりフォーラムに参加しました。このフォーラムは年に1回県内の支部をめぐって開催されています。今回は、障害者雇用をしている企業経営者に学ぶということで福山支部の企業2社が発表しました。障害者を雇用するにあたって経営者が悩んでいると、従業員と一緒に働いてみましょうという所からスタートした。職業リハビリテーション施設からの打診で始まった。きっかけは異なりますが、出会いが必然のように始まった雇用からのお話でした。参加者の中には、これまで雇用したことがなかったが、検討してみたい。まずは出会うきっかけづくりをしてみよう、など活発な議論が行われました。

### ■政策委員会

●政策アンケートまとめ  
今の経営課題は、「価格転嫁」。経営上の問題は「人件費の上昇」。原材料、エネルギー費の高騰、国を挙げての賃上げ圧力、人材確保から停滞する業績、消費税や社会負担の増という複合的なマイナス要因に取り囲まれ、社員の豊かな人生の実現のための「働き方改革」による労働時間の短縮さえも、現状ではマイナス課題に働いているという、非常に厳しい状況になっていることが浮き彫りになっています。

### ■求人社員教育委員会

今月の報告はありません。

### ■経営労働委員会

東部エリア経営労働委員会(福山・尾道・三原)が主催して入門編の経営基礎講座を開催しています。お気軽にご参加ください。(参加費無料)

3/7(木)19:00 経営計画 part1(終了)  
3/29(金)19:00 経営計画 part2  
4/4(木)19:00 受講者同士での指針書の発表会!第2クール終了

### ■財政部

2023年度決算見込み及び2024年度予算案の討議、未収金への対応が協議されました。今後も引き続き①部会会計の見直し②法人会計への準備③財政ビジョン、財政規約の策定④積立金規定の整備・見直し等検討します。

### ■広報部

3/4(月)15時から同友会ラジオ『中小企業の知恵袋 小さな会社の大きなちから』を放送しました。ゲストは(株)有斐園 代表取締役 福島慶一さん、(株)CWC 代表取締役 岡本直次郎さん。

来月は4/1(月)15時から、ゲストは三陽環境管理(株) 代表取締役 角張吉昭さん、NPO 法人ちゃんくす 代表 西上忠臣さん。



### ■役員研修大学実行委員会

役員研修大学 Step2 第9講  
●テーマ 人間尊重の経営の実践 ～最終講～  
●報告者 広島同友会代表理事 粟屋充博氏(株)旭調温工業(株) 代表取締役  
●日時 3/28(木)18:00～  
●場所 Zoom

### ■青年部

4月例会のご案内  
●テーマ 第16回定時総会 & 青年部卒業式  
●日時 4/18(木)総会18:00～卒業式19:00～  
●卒業生 (株)ニホンケミカル 原田敦夫氏  
(有)サンケン 犬飼拓哉氏



## グループ活動報告

### ■A グループ

2/27(火)セトウチベースにてグループ会を開催。近況報告と懇親会。

### ■B グループ

今月の活動はお休みです。

### ■C グループ

今月の活動はお休みです。

### ■D グループ

2/21(水)に担当例会をしました。